

平成21年度

自：平成21年4月 1日
至：平成22年3月31日

収 支 計 画 書

平成21年3月31日

財団法人 理工学振興会

平成21年度収支計画書総括表

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

単位:千円

科 目	研究助成事業 一般会計	産学連携事業 特別会計	学術出版事業 特別会計	委託事業 特別会計	内部取引消去	合 計 予算額
I. 事業活動収支の部						
1. 事業活動収入						
①基本財産運用収入	350	0	0	0	0	350
②会費収入	1,560	0	0	0	0	1,560
(1)賛助会費	1,560	0	0	0	0	1,560
③事業収入	1,500	28,837	1,000	0	0	31,337
(1)出版事業収入	0	0	1,000	0	0	1,000
(2)大学発事業創出実用化研究開発事業収入	0	13,333	0	0	0	13,333
(3)製造中核人材育成講座収入	0	10,504	0	0	0	10,504
(4)その他事業収入	1,500	5,000	0	0	0	6,500
④補助金等収入	0	28,000	0	84,500	0	112,500
(1)大学発事業創出実用化研究開発事業費助成金	0	28,000	0	0	0	28,000
(2)アジア人財資金構想委託費	0	0	0	84,500	0	84,500
(3)戦略的先端領域外要素技術開発プロジェクト委託費	0	0	0	0	0	0
(4)その他事業委託費	0	0	0	0	0	0
⑤寄付金収入	0	0	0	0	0	0
⑥雑収入	0	495	0	0	0	495
(1)受取利息	0	167	0	0	0	167
(2)雑収入	0	328	0	0	0	328
⑦他会計からの繰入金収入	0	0	0	0	0	0
事業活動収入計	3,410	57,332	1,000	84,500	0	146,242
2. 事業活動支出						
①事業費支出	9,350	50,673	5,500	78,609	0	144,132
(1)給料手当	30	9,028	0	100	0	9,158
(2)福利厚生費	0	0	0	0	0	0
(3)会議費	250	570	0	0	0	820
(4)旅費交通費	300	3,748	0	0	0	4,048
(5)通信運搬費	0	267	0	0	0	267
(6)消耗什器備品費	0	8,570	0	0	0	8,570
(7)消耗品費	250	5,412	0	5,000	0	10,662
(8)修繕費	0	0	0	0	0	0
(9)印刷製本費	0	1,185	2,000	700	0	3,885
(10)光熱水料費	0	0	0	0	0	0
(11)賃借料	0	0	0	52,000	0	52,000
(12)保険料	15	0	0	0	0	15
(13)諸謝金	0	9,780	3,000	2,500	0	15,280
(14)租税公課	0	521	0	809	0	1,330
(15)支払負担金	55	0	0	0	0	55
(16)支払助成金	8,000	0	0	0	0	8,000
(17)支払寄附金	450	0	0	0	0	450
(18)委託費	0	11,116	500	17,500	0	29,116
(19)雑費	0	476	0	0	0	476
②管理費支出	536	9,142	163	13,479	0	23,320
(1)役員報酬	137	2,353	41	3,469	0	6,000
(2)給料手当	227	3,871	69	5,708	0	9,875
(3)退職給付費用	0	0	0	0	0	0
(4)福利厚生費	43	725	13	1,069	0	1,850
(5)会議費	8	137	2	203	0	350
(6)旅費交通費	16	274	5	405	0	700
(7)通信運搬費	15	255	5	375	0	650
(8)消耗什器備品費	0	0	0	0	0	0
(9)消耗品費	5	78	1	116	0	200
(10)修繕費	0	0	0	0	0	0
(11)印刷製本費	13	216	4	317	0	550
(12)光熱水道費	1	22	0	32	0	55
(13)賃借料	30	510	9	751	0	1,300
(14)保険料	0	0	0	0	0	0
(15)諸謝金	0	0	0	0	0	0
(16)租税公課	6	94	2	138	0	240
(17)支払負担金	2	35	1	52	0	90
(18)支払寄附金	0	0	0	0	0	0
(19)支払利息	8	141	3	208	0	360
(20)委託費	25	431	8	636	0	1,100
(21)雑費	0	0	0	0	0	0
③他会計への繰入金支出	0	0	0	0	0	0
④法人税等充当金	0	0	0	0	0	0
事業活動支出計	9,886	59,815	5,663	92,088	0	167,452
事業活動収支差額	-6,476	-2,483	-4,663	-7,588	0	-21,210
II. 投資活動収支の部						
1. 投資活動収入	0	0	0	0	0	0
2. 投資活動支出	0	0	0	0	0	0
投資活動収支差額	0	0	0	0	0	0
III. 財務活動収支の部						
1. 財務活動収入						
①借入金収入	0	0	0	80,000	0	80,000
2. 財務活動支出						
①借入金返済支出	0	0	0	80,000	0	80,000
財務活動収支差額	0	0	0	0	0	0
IV. その他						
予備費支出	0	0	0	0	0	0
当期収支差額	-6,476	-2,483	-4,663	-7,588	0	-21,210
前期繰越収支差額	15,436	91,488	-2,250	-12,429	0	92,245
当期繰越収支差額	8,960	89,005	-6,913	-20,017	0	71,035

平成21年度収支計画書(全体)

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

単位:千円

科 目	予算額	前年度 予算額	増 減	前年度 見込額
I. 事業活動収支の部				
1. 事業活動収入				
①基本財産運用収入	350	178	172	354
②会費収入	1,560	1,845	-285	1,560
(1)賛助会費	1,560	1,845	-285	1,560
③事業収入	31,337	3,990	27,347	26,265
(1)出版事業収入	1,000	0	1,000	0
(2)大学発事業創出実用化研究開発事業収入	13,333	0	13,333	6,627
(3)製造中核人材育成講座収入	10,504	0	10,504	2,812
(4)その他事業収入	6,500	3,990	2,510	16,826
④補助金等収入	112,500	119,877	-7,377	129,083
(1)大学発事業創出実用化研究開発事業費助成金	28,000	0	28,000	13,916
(2)アジア人財資金構想委託費	84,500	93,082	-8,582	83,399
(3)戦略的先端ロボット要素技術開発プロジェクト委託費	0	26,795	-26,795	26,795
(4)その他事業委託費	0	0	0	4,973
⑤寄付金収入	0	0	0	0
⑥雑収入	495	178	317	495
(1)受取利息	167	178	-11	167
(2)雑収入	328	0	328	328
⑦他会計からの繰入金収入	0	0	0	0
事業活動収入計	146,242	126,068	20,174	157,757
2. 事業活動支出				
①事業費支出	144,132	127,092	17,040	156,307
(1)給料手当	9,158	0	9,158	5,047
(2)福利厚生費	0	0	0	0
(3)会議費	820	150	670	638
(4)旅費交通費	4,048	400	3,648	3,240
(5)通信運搬費	267	0	267	194
(6)消耗什器備品費	8,570	8,000	570	4,857
(7)消耗品費	10,662	7,140	3,522	18,782
(8)修繕費	0	0	0	80
(9)印刷製本費	3,885	100	3,785	740
(10)光熱水料費	0	0	0	0
(11)賃借料	52,000	55,184	-3,184	52,103
(12)保険料	15	0	15	13
(13)諸謝金	15,280	9,920	5,360	20,867
(14)租税公課	1,330	473	857	1,600
(15)支払負担金	55	0	55	54
(16)支払助成金	8,000	6,000	2,000	8,792
(17)支払寄附金	450	0	450	2,834
(18)委託費	29,116	39,725	-10,609	35,935
(19)雑費	476	0	476	531
②管理費支出	23,320	20,121	3,199	23,588
(1)役員報酬	6,000	6,000	0	6,000
(2)給料手当	9,875	7,600	2,275	9,875
(3)退職給付費用	0	0	0	0
(4)福利厚生費	1,850	1,768	82	2,044
(5)会議費	350	301	49	364
(6)旅費交通費	700	789	-89	684
(7)通信運搬費	650	691	-41	670
(8)消耗什器備品費	0	0	0	0
(9)消耗品費	200	0	200	214
(10)修繕費	0	60	-60	0
(11)印刷製本費	550	0	550	559
(12)光熱水道費	55	50	5	55
(13)賃借料	1,300	958	342	1,301
(14)保険料	0	0	0	0
(15)諸謝金	0	0	0	0
(16)租税公課	240	53	187	267
(17)支払負担金	90	60	30	88
(18)支払寄付金	0	0	0	0
(19)支払利息	360	202	158	367
(20)委託費	1,100	960	140	1,100
(21)雑費	0	629	-629	0
③他会計への繰入金支出	0	0	0	0
④法人税等充当金	0	0	0	0
事業活動支出計	167,452	147,213	20,239	179,895
事業活動収支差額	-21,210	-21,145	-65	-22,138
II. 投資活動収支の部				
1. 投資活動収入	0	0	0	0
2. 投資活動支出	0	0	0	0
投資活動収支差額	0	0	0	0
III. 財務活動収支の部				
1. 財務活動収入				
①借入金収入	80,000	100,000	-20,000	100,000
2. 財務活動支出				
①借入金返済支出	80,000	100,000	-20,000	100,000
財務活動収支差額	0	0	0	0
IV. その他				
予備費支出	0	0	0	0
当期収支差額	-21,210	-21,145	-65	-22,138
前期繰越収支差額	92,245	107,055	-14,810	114,383
当期繰越収支差額	71,035	85,910	-14,875	92,245

(注)1 借入金限度額 80,000千円
2 債務負担額 0千円

平成21年度収支計画書(研究助成事業一般会計)

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

単位:千円

科 目	予算額	前年度 予算額	増 減	前年度 見込額
I. 事業活動収支の部				
1. 事業活動収入				
①基本財産運用収入	350	178	172	354
②会費収入	1,560	1,845	-285	1,560
(1)賛助会費	1,560	1,845	-285	1,560
③事業収入	1,500	0	1,500	1,700
(1)出版事業収入	0	0	0	0
(2)大学発事業創出実用化研究開発事業収入	0	0	0	0
(3)製造中核人材育成講座収入	0	0	0	0
(4)その他事業収入	1,500	0	1,500	1,700
④補助金等収入	0	0	0	0
(1)大学発事業創出実用化研究開発事業費助成金	0	0	0	0
(2)アジア人財資金構想委託費	0	0	0	0
(3)戦略的先端ロボット要素技術開発プロジェクト委託費	0	0	0	0
(4)その他事業委託費	0	0	0	0
⑤寄付金収入	0	0	0	0
⑥雑収入	0	0	0	0
(1)受取利息	0	0	0	0
(2)雑収入	0	0	0	0
⑦他会計からの繰入金収入	0	0	0	0
事業活動収入計	3,410	2,023	1,387	3,614
2. 事業活動支出				
①事業費支出	9,350	6,000	3,350	9,330
(1)給料手当	30	0	30	30
(2)福利厚生費	0	0	0	0
(3)会議費	250	0	250	263
(4)旅費交通費	300	0	300	435
(5)通信運搬費	0	0	0	4
(6)消耗什器備品費	0	0	0	0
(7)消耗品費	250	0	250	281
(8)修繕費	0	0	0	0
(9)印刷製本費	0	0	0	0
(10)光熱水料費	0	0	0	0
(11)賃借料	0	0	0	0
(12)保険料	15	0	15	13
(13)諸謝金	0	0	0	0
(14)租税公課	0	0	0	0
(15)支払負担金	55	0	55	54
(16)支払助成金	8,000	6,000	2,000	7,800
(17)支払寄附金	450	0	450	450
(18)委託費	0	0	0	0
(19)雑費	0	0	0	0
②管理費支出	536	322	214	543
(1)役員報酬	137	96	41	138
(2)給料手当	227	122	105	228
(3)退職給付費用	0	0	0	0
(4)福利厚生費	43	28	15	47
(5)会議費	8	5	3	8
(6)旅費交通費	16	13	3	16
(7)通信運搬費	15	11	4	16
(8)消耗什器備品費	0	0	0	0
(9)消耗品費	5	0	5	5
(10)修繕費	0	1	-1	0
(11)印刷製本費	13	0	13	13
(12)光熱水道費	1	1	0	1
(13)賃借料	30	15	15	30
(14)保険料	0	0	0	0
(15)諸謝金	0	0	0	0
(16)租税公課	6	1	5	6
(17)支払負担金	2	1	1	2
(18)支払寄附金	0	0	0	0
(19)支払利息	8	3	5	8
(20)委託費	25	15	10	25
(21)雑費	0	10	-10	0
③他会計への繰入金支出	0	0	0	0
④法人税等充当金	0	0	0	0
事業活動支出計	9,886	6,322	3,564	9,873
事業活動収支差額	-6,476	-4,299	-2,177	-6,259
II. 投資活動収支の部				
1. 投資活動収入	0	0	0	0
2. 投資活動支出	0	0	0	0
投資活動収支差額	0	0	0	0
III. 財務活動収支の部				
1. 財務活動収入				
①借入金収入	0	0	0	0
2. 財務活動支出				
①借入金返済支出	0	0	0	0
財務活動収支差額	0	0	0	0
IV. その他				
予備費支出	0	0	0	0
当期収支差額	-6,476	-4,299	-2,177	-6,259
前期繰越収支差額	15,436	26,486	-11,050	21,695
当期繰越収支差額	8,960	22,187	-13,227	15,436

平成21年度収支計画書(産学連携事業特別会計)

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

単位:千円

科 目	予算額	前年度 予算額	増 減	前年度 見込額
I. 事業活動収支の部				
1. 事業活動収入				
①基本財産運用収入	0	0	0	0
②会費収入	0	0	0	0
(1)賛助会費	0	0	0	0
③事業収入	28,837	3,990	24,847	24,565
(1)出版事業収入	0	0	0	0
(2)大学発事業創出実用化研究開発事業収入	13,333	0	13,333	6,627
(3)製造中核人材育成講座収入	10,504	0	10,504	2,812
(4)その他事業収入	5,000	3,990	1,010	15,126
④補助金等収入	28,000	0	28,000	13,916
(1)大学発事業創出実用化研究開発事業費助成金	28,000	0	28,000	13,916
(2)アジア人財資金構想委託費	0	0	0	0
(3)戦略的先端ロボット要素技術開発プロジェクト委託費	0	0	0	0
(4)その他事業委託費	0	0	0	0
⑤寄付金収入	0	0	0	0
⑥雑収入	495	178	317	495
(1)受取利息	167	178	-11	167
(2)雑収入	328	0	328	328
⑦他会計からの繰入金収入	0	0	0	0
事業活動収入計	57,332	4,168	53,164	38,976
2. 事業活動支出				
①事業費支出	50,673	4,050	46,623	34,350
(1)給料手当	9,028	0	9,028	4,513
(2)福利厚生費	0	0	0	0
(3)会議費	570	150	420	367
(4)旅費交通費	3,748	0	3,748	1,086
(5)通信運搬費	267	0	267	0
(6)消耗什器備品費	8,570	0	8,570	4,857
(7)消耗品費	5,412	900	4,512	2,256
(8)修繕費	0	0	0	0
(9)印刷製本費	1,185	100	1,085	47
(10)光熱水料費	0	0	0	0
(11)賃借料	0	0	0	0
(12)保険料	0	0	0	0
(13)諸謝金	9,780	1,400	8,380	14,357
(14)租税公課	521	0	521	411
(15)支払負担金	0	0	0	0
(16)支払助成金	0	0	0	992
(17)支払寄附金	0	0	0	0
(18)委託費	11,116	1,500	9,616	4,933
(19)雑費	476	0	476	531
②管理費支出	9,142	673	8,469	5,826
(1)役員報酬	2,353	198	2,155	1,481
(2)給料手当	3,871	258	3,613	2,439
(3)退職給付費用	0	0	0	0
(4)福利厚生費	725	58	667	505
(5)会議費	137	10	127	90
(6)旅費交通費	274	26	248	169
(7)通信運搬費	255	23	232	165
(8)消耗什器備品費	0	0	0	0
(9)消耗品費	78	0	78	53
(10)修繕費	0	2	-2	0
(11)印刷製本費	216	0	216	138
(12)光熱水道費	22	2	20	14
(13)賃借料	510	32	478	321
(14)保険料	0	0	0	0
(15)諸謝金	0	0	0	0
(16)租税公課	94	2	92	66
(17)支払負担金	35	2	33	22
(18)支払寄附金	0	0	0	0
(19)支払利息	141	7	134	91
(20)委託費	431	32	399	272
(21)雑費	0	21	-21	0
③他会計への繰入金支出	0	0	0	0
④法人税等充当金	0	0	0	0
事業活動支出計	59,815	4,723	55,092	40,176
事業活動収支差額	-2,483	-555	-1,928	-1,200
II. 投資活動収支の部				
1. 投資活動収入	0	0	0	0
2. 投資活動支出	0	0	0	0
投資活動収支差額	0	0	0	0
III. 財務活動収支の部				
1. 財務活動収入				
①借入金収入	0	0	0	0
2. 財務活動支出				
①借入金返済支出	0	0	0	0
財務活動収支差額	0	0	0	0
IV. その他				
予備費支出	0	0	0	0
当期収支差額	-2,483	-555	-1,928	-1,200
前期繰越収支差額	91,488	80,569	10,919	92,688
当期繰越収支差額	89,005	80,014	8,991	91,488

平成21年度収支計画書(学術出版事業特別会計)

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

単位:千円

科 目	予算額	前年度 予算額	増 減	前年度 見込額
I. 事業活動収支の部				
1. 事業活動収入				
①基本財産運用収入	0	0	0	0
②会費収入	0	0	0	0
(1)賛助会費	0	0	0	0
③事業収入	1,000	0	1,000	0
(1)出版事業収入	1,000	0	1,000	0
(2)大学発事業創出実用化研究開発事業収入	0	0	0	0
(3)製造中核人材育成講座収入	0	0	0	0
(4)その他事業収入	0	0	0	0
④補助金等収入	0	0	0	0
(1)大学発事業創出実用化研究開発事業費助成金	0	0	0	0
(2)アジア人財資金構想委託費	0	0	0	0
(3)戦略的先端ロボット要素技術開発プロジェクト委託費	0	0	0	0
(4)その他事業委託費	0	0	0	0
⑤寄付金収入	0	0	0	0
⑥雑収入	0	0	0	0
(1)受取利息	0	0	0	0
(2)雑収入	0	0	0	0
⑦他会計からの繰入金収入	0	0	0	0
事業活動収入計	1,000	0	1,000	0
2. 事業活動支出				
①事業費支出	5,500	3,000	2,500	2,250
(1)給料手当	0	0	0	0
(2)福利厚生費	0	0	0	0
(3)会議費	0	0	0	0
(4)旅費交通費	0	0	0	0
(5)通信運搬費	0	0	0	0
(6)消耗什器備品費	0	0	0	0
(7)消耗品費	0	0	0	0
(8)修繕費	0	0	0	0
(9)印刷製本費	2,000	0	2,000	0
(10)光熱水料費	0	0	0	0
(11)賃借料	0	0	0	0
(12)保険料	0	0	0	0
(13)諸謝金	3,000	3,000	0	2,250
(14)租税公課	0	0	0	0
(15)支払負担金	0	0	0	0
(16)支払助成金	0	0	0	0
(17)支払寄附金	0	0	0	0
(18)委託費	500	0	500	0
(19)雑費	0	0	0	0
②管理費支出	163	0	163	0
(1)役員報酬	41	0	41	0
(2)給料手当	69	0	69	0
(3)退職給付費用	0	0	0	0
(4)福利厚生費	13	0	13	0
(5)会議費	2	0	2	0
(6)旅費交通費	5	0	5	0
(7)通信運搬費	5	0	5	0
(8)消耗什器備品費	0	0	0	0
(9)消耗品費	1	0	1	0
(10)修繕費	0	0	0	0
(11)印刷製本費	4	0	4	0
(12)光熱水道費	0	0	0	0
(13)賃借料	9	0	9	0
(14)保険料	0	0	0	0
(15)諸謝金	0	0	0	0
(16)租税公課	2	0	2	0
(17)支払負担金	1	0	1	0
(18)支払寄附金	0	0	0	0
(19)支払利息	3	0	3	0
(20)委託費	8	0	8	0
(21)雑費	0	0	0	0
③他会計への繰入金支出	0	0	0	0
④法人税等充当金	0	0	0	0
事業活動支出計	5,663	3,000	2,663	2,250
事業活動収支差額	-4,663	-3,000	-1,663	-2,250
II. 投資活動収支の部				
1. 投資活動収入	0	0	0	0
2. 投資活動支出	0	0	0	0
投資活動収支差額	0	0	0	0
III. 財務活動収支の部				
1. 財務活動収入				
①借入金収入	0	0	0	0
2. 財務活動支出				
①借入金返済支出	0	0	0	0
財務活動収支差額	0	0	0	0
IV. その他				
予備費支出	0	0	0	0
当期収支差額	-4,663	-3,000	-1,663	-2,250
前期繰越収支差額	-2,250	0	-2,250	0
当期繰越収支差額	-6,913	-3,000	-3,913	-2,250

平成21年度収支計画書(委託事業特別会計)

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

単位:千円

科 目	予算額	前年度 予算額	増 減	前年度 見込額
I. 事業活動収支の部				
1. 事業活動収入				
①基本財産運用収入	0	0	0	0
②会費収入	0	0	0	0
(1)賛助会費	0	0	0	0
③事業収入	0	0	0	0
(1)出版事業収入	0	0	0	0
(2)大学発事業創出実用化研究開発事業収入	0	0	0	0
(3)製造中核人材育成講座収入	0	0	0	0
(4)その他事業収入	0	0	0	0
④補助金等収入	84,500	119,877	-35,377	115,167
(1)大学発事業創出実用化研究開発事業費助成金	0	0	0	0
(2)アジア人財資金構想委託費	84,500	93,082	-8,582	83,399
(3)戦略的先端ロボット要素技術開発プロジェクト委託費	0	26,795	-26,795	26,795
(4)その他事業委託費	0	0	0	4,973
⑤寄付金収入	0	0	0	0
⑥雑収入	0	0	0	0
(1)受取利息	0	0	0	0
(2)雑収入	0	0	0	0
⑦他会計からの繰入金収入	0	0	0	0
事業活動収入計	84,500	119,877	-35,377	115,167
2. 事業活動支出				
①事業費支出	78,609	114,042	-35,433	110,377
(1)給料手当	100	0	100	504
(2)福利厚生費	0	0	0	0
(3)会議費	0	0	0	8
(4)旅費交通費	0	400	-400	1,719
(5)通信運搬費	0	0	0	190
(6)消耗什器備品費	0	8,000	-8,000	0
(7)消耗品費	5,000	6,240	-1,240	16,245
(8)修繕費	0	0	0	80
(9)印刷製本費	700	0	700	693
(10)光熱水料費	0	0	0	0
(11)賃借料	52,000	55,184	-3,184	52,103
(12)保険料	0	0	0	0
(13)諸謝金	2,500	5,520	-3,020	4,260
(14)租税公課	809	473	336	1,189
(15)支払負担金	0	0	0	0
(16)支払助成金	0	0	0	0
(17)支払寄附金	0	0	0	2,384
(18)委託費	17,500	38,225	-20,725	31,002
(19)雑費	0	0	0	0
②管理費支出	13,479	19,126	-5,647	17,219
(1)役員報酬	3,469	5,706	-2,237	4,381
(2)給料手当	5,708	7,220	-1,512	7,208
(3)退職給付費用	0	0	0	0
(4)福利厚生費	1,069	1,682	-613	1,492
(5)会議費	203	286	-83	266
(6)旅費交通費	405	750	-345	499
(7)通信運搬費	375	657	-282	489
(8)消耗什器備品費	0	0	0	0
(9)消耗品費	116	0	116	156
(10)修繕費	0	57	-57	0
(11)印刷製本費	317	0	317	408
(12)光熱水道費	32	47	-15	40
(13)賃借料	751	911	-160	950
(14)保険料	0	0	0	0
(15)諸謝金	0	0	0	0
(16)租税公課	138	50	88	195
(17)支払負担金	52	57	-5	64
(18)支払寄附金	0	0	0	0
(19)支払利息	208	192	16	268
(20)委託費	636	913	-277	803
(21)雑費	0	598	-598	0
③他会計への繰入金支出	0	0	0	0
④法人税等充当金	0	0	0	0
事業活動支出計	92,088	133,168	-41,080	127,596
事業活動収支差額	-7,588	-13,291	5,703	-12,429
II. 投資活動収支の部				
1. 投資活動収入	0	0	0	0
2. 投資活動支出	0	0	0	0
投資活動収支差額	0	0	0	0
III. 財務活動収支の部				
1. 財務活動収入				
①借入金収入	80,000	100,000	-20,000	100,000
2. 財務活動支出				
①借入金返済支出	80,000	100,000	-20,000	100,000
財務活動収支差額	0	0	0	0
IV. その他				
予備費支出	0	0	0	0
当期収支差額	-7,588	-13,291	5,703	-12,429
前期繰越収支差額	-12,429	0	-12,429	0
当期繰越収支差額	-20,017	-13,291	-6,726	-12,429